# 第1份 风险管理报告

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 风险名称 | 缺少对项目本身了解 | 风险识别人 | 林渭彬 |
| 风险编号 | 001 | 风险识别日期 | 200308 |
| 风险描述 | 项目立项时没做好项目的需求分析，项目难度的调研等必要工作，到现在对于项目本身的认识还停留在立项时的样子 | | |
| 风险严重性 | 4 | 风险系数 | 16 |
| 风险可能性 | 4 | 风险处理人 | 林渭彬 |
| 风险减缓措施 | 到网上搜索资料加深对项目本身的认识，解决自己对于项目要做什么，怎么做，为什么要做的问题，并开会讨论 | | |
| 跟踪记录 | （1）2020/02/08全体人员进行微信会议  （2）2020/02/09项目经理在微信群发表言论，提出想做出一款能用的APP的想法  （2）此问题正在处理，但是要解决这种问题还需要继续在做项目的过程中不断思考，反思，总结 | | |